

# 建筑通讯



主办 中国建筑第二工程局有限公司 2009年8月24日 第32期  
京内资准字 0309-L0047 内部资料 免费交流 星期一 总第1187期

## 信息化建设迈上新台阶

### 局首次启用网络视频会议系统

本报讯 8月18日,局总部首次利用网络视频系统召开费用预算管理委员会,与深圳、上海分会场同时进行,在千里之外实现了异地对话,标志着我局在改进传统会议模式,提高工作效率,节约管理成本上又迈出了重要的一步。

此次会议利用视频终端和网络线路,实现了不同区域之间的即时互动交流,在使用过程中,画质清晰,语音流畅,不仅减少了差旅会议成本,而且提高了工作效率。视频会议系统下一步将增设更多的分会场,让远程视频会议系统更好更快地为我局的生产经营和管理服务。  
(李春花 张宁)

## 中建二局第四建筑工程有限公司第一次党代会隆重召开

### 局党委书记、董事长陈建光等领导出席会议

本报讯 8月18日,中建二局第四建筑工程有限公司第一次党代会在天津开发区泰达中心酒店隆重举行。来自全公司各条战线的59名正式代表、特邀代表、列席代表以及兄弟单位代表共90余人参加了大会。局党委书记、董事长陈建光,局常务副总经理吴爱国出席会议并作重要讲话。

吴爱国代表局党政对新一届的领导集体提出了希望,要求他们担负起承上启下、固本强基、改革创新、迎接挑战的重任,要团结带领四公司全体党员和职工深入贯彻科学发展观,进一步加强党的建设和各

级领导班子建设,全面推进各方面工作,确保国有资产保值增值,确保广大职工的生活水平不断提高。

陈建光对四公司的发展高度关注。他指出,四公司目前正处于谋求大发展的最佳时机,要抓住天时、地利、人和这种千载难逢的机遇。同时对四公司新一届的党委班子



提出了要求:一是目标要更高远。要有清晰的、量化的、富有挑战性的奋斗目标。奋斗目标既要有前瞻性同时也要实事求是;二是信心要更充足。要统一思想,凝聚人心、鼓舞人心、坚定信心;三是措施要更具体。要把各项目标分解到各分公司、各部门。

此次党代会的召开是在四公司近年来生产经营业绩逐步向好、脱贫致富工作有序开展、构建和谐企业稳步推进的基础上召开的一次承前启后、继往开来的盛会,是一次总结历史、凝聚力量、催人继续奋发进取的大会。

大会围绕“坚定信心聚合力,抢抓机遇迎挑战,为实现公司又好又快发展而努力奋斗”的主题,总结回顾了四公司第五次党代会以来的成绩和不足,明确了四公司今后五年的任务。

大会选举产生了中共中建二局第四建筑工程有限公司第一届委员会和纪律检查委员会。  
廖颀 报道摄影

本版责任编辑 程向雷

## 大力推行资金集中管理

### 局资金管理工作会在太原召开

本报讯 近日,局2009年上半年资金管理工作会在太原召开。局董事长陈建光、总会计师苏宪龄、副总会计师兼资金部总经理刘冬,局属各单位总会计师、资金管理人员以及局资金部、财务部相关人员参加了会议。

会上,陈建光首先肯定了全局资金管理

人员的业绩和为总公司上市所作出的贡献。他指出,局资金管理体系运转良好,资金管理工作得到加强,资金集中管理、预算管理工作稳步推进。

针对下半年资金管理工作,陈建光提出三点要求:一是完善现有制度,注重制度的可操作性、可执行性;二是要继续大力推行各单位资金集中管理工作;三是要结合上市要求更新自身的知识体系,适应企业高速发展的要求。

会议对各单位反映的有关资金集中工作中存在的问题进行了讨论。局资金部对下半年结算中心工作重点做了布置:要求各子公司认真抓好本单位的资金时时集中工作,资金集中率必须达到70%以上,同时子公司月末时点上存局结算中心的上存率不低于80%。对局各区域公司也提出了更高的要求,时时上存比率要达到80%以上。  
(宋琦)

## 局召开费用预算管理工作会

本报讯 8月18日,局通过网络视频召开费用预算管理工作会,局总经理罗世威、局总会计师苏宪龄出席会议并作重要讲话。局属京、津、唐、深圳、上海地区代表各单位有关代表参加了会议。

会上,罗世威就推进费用预算管理工作作了重要讲话。他首先要求各单位高度重视预算管理工作,要由党政一把手亲自抓。预算管理工作是已被实践证明了的科学的管理方法体系,不存在是否要做的问题,而是必须要做,包括困难企业在内,无论规模大小都要考

虑如何才能做好。其次,预算管理是一项底线管理工作,要在全局推行,明年局要做全面检查。局近几年的经济形势很好,各单位要抓住这个大好机会把费用预算管理工作扎扎实实做好。

苏宪龄介绍了局总部从2002年以来推行预算管理工作的实施情况。实施预算管理是为了从根本上解决企业管理中长期存在的家长制问题,实现



有效授权。同时强调,预算管理应实施专人负责,预算编制应准确全面地反应企业的真实情况,杜绝编造数据,还应该体现出刚性的原则,已经确定决不能随意调整。  
张宁 报道摄影

## 深化项目目标责任制 全面提升盈利能力

### 全局各单位贯彻落实局年中工作会精神

本报综合讯 近日,全局各单位陆续召开年中工作会,贯彻落实局年中工作会议提出的“全面深化项目目标责任制,促进我局盈利能力建设再上新台阶”的精神。

局深圳分公司:8月10日,局深圳分公司年中工作会以实施项目目标责任制为主题,传达了局年中工作会议精神。

局副总经理、深圳分公司总经理程贵堂首先作了题为“深化项目目标责任制,进一步提高盈利水平,为全面实现战略转型目标而奋斗”的报告,全面总结了上半年各项工作的开展情况,并对下半年重点工作进行了部署:要进一步完善和

推进项目目标责任制,全面加强项目管理,探索和完善不同的项目管理与盈利模式;进一步加大工程款回收力度;抓住机遇做好阳光扩产搬迁工作,突出了发展和盈利这两大中心工作。

局西南分公司:8月14日至15日,局西南分公司2009年年中工作会在重庆召开。大会的主题是:全面落实项目目标责任制,狠抓履约能力建设,努力开创分公司盈利水平和发展质量的新局面。

会议传达了局年中工作会精神,总结了分公司上半年工作完成情况,并对分公司下半年工作进行了部署:一是全面落实项目目标责任制,激

活项目核心担当体的主观能动作用,狠抓履约能力建设,确保盈利机会。二是始终坚定“大市场、大项目、大业主”战略,加快经营结构调整步伐,努力拓展市场空间。三是继续加强合约精细化管理,努力实现项目盈利。四是继续创建标准工地,提升项目管理水平。五是加强资金集中和清欠管理、努力消除亏损项目。六是进一步规范分公司内部管理,加强人力资源建设,使其适应分公司发展规模。七是认真开展“四好”领导班子创建活动,构建强有力的领导集体。八是加强学习型、高绩效团队建设,带动企业长效发展。  
(张卓 朱莉 李再兴)

## “项目目标责任制”宣讲下基层

### 局总经济师王立杰到二公司作专题培训

对全局每年定的指标体系进行探讨,结合局号码公司的指标完成情况进行分析。他说,项目目标责任制的控制精髓是编制现金流量表,建立项目目标责任制和提高项目盈利能力的前提是必须坚持法人管项目,法

人管项目的核心就是强化法人对项目的集权、集成和集约管理,坚持财务管理、劳务管理、物资管理、合约管理四集中,提高法人层面对项目的控制力、动态管理和服务能力。  
他强调,落实项目目标责任制的过程中考核兑现体系要和市场接轨,兑现一定要及时落实到项目目标责任团队,鼓励大家合理致富,同时要注意调动其他骨干的积极性。要加强过程管理,处理好总体目标与过程激励的关系,搞好过程激励,从过程中调动其工作积极性。  
(孔玉会)

# 三问四想周关注

## ——局西南分公司成都电力调度工程精细化管理纪实

□ 李再兴 周宏军

每日必“三问”:今天做什么?怎么做?做到什么结果?

上班前要“四想”:一想有没有急办的事,二想有没有领导交办的事,三想有没有同事协办的,四想今天的日常工作是什么。

项目部的主要领导每星期要撰写“周关注”。

这些都发生在局西南分公司成都电力生产调度基地项目上,精细化管理已经细化到每一位员工、每一天工作,“精细风”已吹进项目所有员工的心里。

成都电力调度工程建成后将成为成都市高新区标志性建筑。为做好这一项目,局西南分公司以全面推进精细化管理为抓手,苦练内功,在创新管理模式,严格管理制度,做好后勤保障上做文章、下功夫,让精细化管理在项目施工中绽放出耀眼的光芒。

### 务实:精细的工作作风

在项目的接待室,可以看到这样一张接待单,上面详细地记录了来宾的单位、人数等基本信息。“从你们抵达的这一刻起,我们所有的安排都会细化,你们每天的饮食安排都要有项目部办公室统一签字。”工作人员介绍说。笔者不禁纳闷:“一张小小的接待单,也要这样较真?”答案是肯定的。“我们的目标是确保成都市‘芙蓉杯’、四川省‘天府杯’,成都市安全文明施工标准化工地、四川省安全文明施工标准化工地、中建总公司CI金奖,争创‘鲁班奖’,要实现这些目标,工作不精细行吗?”项目经理陈晓面带微笑说。“三问四想周关注”正

是项目细化工作的具体表现,在陈晓的办公桌上,就有许多“周关注”记录:“本周关注地下室结构施工质量,关注安全文明标准化工地基础阶段的验收准备工作”,“本周关注项目主体结构施工质量整治,关注安全文明施工整治事宜”等等。

在合约部办公室,工作人员更是务实到家。在资金预算管理方面,他们始终以局资金集中管理思想为指导,对资金使用严格按照资金预算制度执行。成本管理方面,逐步完善月度成本分析报告、季度成本动态调整报表、年度(或节点)成本核算报告相关工作,及时掌握、有效纠偏,确保项目成本处于受控状态。合同管理方面,对合同及时进行评审、交底,认真分析合同相关条款,在履约过程中做到全面掌握与把控。

### 严格:精细的施工管理

“等等,进工地参观,请规范戴好安全帽,系好下颌带,不然,不允许进入!”笔者刚欲走进施工现场,就被一工作人员拦住,严格的态度让人佩服。通过多方面的了解,笔者发现,“严格”二字已深深地铭刻在每位施工人员的心上。

在施工现场,项目总工王利告诉我们:“别小看了正在施工的劳务队伍和各专业队伍,他们都是经过分公司内部严格招标,通过综合评比,严格挑选诚实守信、技术过硬、实力扎实、善打硬仗,有过结构优质工程及优良样板工程施工经验的队伍”。而对于物资管理,更是“严”字当头。项目部对施工所需的大宗材料及设备实行严格的统一招标,切实做到货比三

家,严格进行各项成本对比分析。同时严格执行“三检”制度,从原材料控制、施工报验、实体质量控制等多方面也做了严格规定。

在工地,笔者随处都可听到“要严格按新技术施工”的声音。原来,在该项目正在推广和应用一系列新技术,如地基基础施工、边坡支护、狭窄场地塔吊布置及管理等都采用了最新技术成果,以确保工程质量达到最优标准。而对于这些新技术资料的填写、会签、整理、报送、归档,该项目也没有丝毫马虎。“我们通过实时跟踪、反馈监督、信息查询、经验积累等多种方式,让资料能真实再现施工时的情况,确保工程项目的顺利进行”。施工员徐洪波说,“在施工过程中,施工资料与工程进度同步,严格按四川省成都市档案馆工程竣工资料的要求进行填写、汇总及归档。”通过这种方式,该项目从开工始已为竣工资料的收集整理打下了良好的基础。

当大量人员都投入到严格的施工中,那安全是否也能做到严格?安全总监周宏军解释,该项目已投入了足额的安全生产文明施工措施费,并有完善的安全管理及奖惩制度,分区域、分地段,专人专管,消防设备和防护措施都有专门的监督员严格监管,并且每个人都是安全员和质量员,会时时关注安全隐患,一经发现,及时整改。截止目前,该项目安全工作自进场伊始有条不紊进行,未发生一起安全事故。

### 项目管理专栏

## 三公司首都图书馆二期项目通过国内最高规格执法大检查

本报讯 8月14日,住房和城乡建设部7名专家及北京市、朝阳区建委多名代表在北京质量监督总站郑伟革处长的带领下,到三公司施工的首都图书馆二期项目进行全国住房和城乡建设部工程质量监督执法检查大检查。这次检查是在2005年肿瘤医院项目受检后,三公司又一次接受的国内最高规格执法检查大检查,专家对项目各项管理工作给予了肯定。

此次首都图书馆二期项目代表北京市接受建设部在全国范围内进行的质量监督执法检查,是从朝阳区2400个在施工程中层层筛选产生的,是朝阳区两个受检项目之一,而全北京市也只有6个受检项目。

### 中建保华公司常营两限房工程

## 通过绿色施工文明安全样板工地验收

本报讯 近日,由中建保华公司施工的常营两限房工程顺利通过北京市绿色施工文明安全样板工地验收。

该工程建筑面积为20.65万平方米,自2008年4月份开工以来,项目克服了工程造价低、场地大、施工点多面广及奥运停工的影响,以北京市建委印发的绿色施工管理规程为指

## “首都文明单位”花落总承包

本报讯 近日,首都精神文明建设委员会授予局总承包公司2008年度“精神文明单位”荣誉称号,这是该公司成立以来首次获此殊荣。

2008年以来,局总承包公司紧紧围绕实现一个愿景规划目标,全力落实项目管理程序文件,积极践行“以人为本、服务、效率”理念,继续夯实四大管理平台发展战略,加大

“两个文明”建设力度,取得较好成绩,2008年各项生产经营指标创公司成立以来新高。

同时,在“5·12”汶川地震抗震救灾活动中,在服务支持北京奥运会、残奥会过程中,以及在学习实践科学发展观活动中,局总承包公司都以实际行动充分展现了自身良好的精神风貌和优秀品质。(崔晓伟)

## 二公司兑现责任承包奖 158 万元

本报讯 8月8日,二公司在2009年年中工作会议上对所属8个项目和3名业绩突出的人员,兑现责任承包奖共计158万元。

此次奖励兑现项目、分公司层层申报,由公司审计部门认真审核严格认定,再经公司班子讨论决定的。此举在广大职工中引起较大反响,对切实增强企业盈利能力和诚信文化建设、调动职工工作积极性起到了积极作用。

受到奖励项目包括沈阳奥园动漫城工程、洛阳建业壹号城邦工程、洛阳万达建业广场、成都家益欣城三标段工程、成都九峰汽车城项目、深圳长沙嘉顿、金中环项目、威海哈工大项目、郑州安装项目经理部。

公司对在威海哈工大结算工作中做出突出贡献的桂益民、何明东、权有才三位同志实现特别奖励结算奖10万元。年初,公司已对成绩突出的7个项目兑现了226.5万元。(孔玉会)

### 二公司

## 首个云南项目通过竣工验收

本报讯 8月10日,由二公司西南直营项目承建的昆明顺城主体工程顺利通过竣工验收,该项目是二公司在云南承接的第一个建筑工程。

该工程位于昆明市五华区最繁华的市中心,总建筑面积约为26万平方米,合同成交价3.8亿元。公司和西南直营项目

对该工程高度重视,把干好顺城工程作为公司立足云南市场的契机和措施,从项目经理和项目管理人员的选派,施工组织设计和施工技术方案的编制,特别是施工进度计划及措施,以及现场文明施工措施、CI形象布置等方面都进行了周密地策划、指导和安排。(张洪廷)

## 老中医点评各种水果

(二)

### 猕猴桃/奇异果

防癌有道 咳嗽时进食可能会加重病情。

1. 维生素C比苹果高20-80倍,比柑橘高5-10倍,这种抗氧化物可有效阻止致癌物质亚硝酸安在人体内形成。

2. 调中下气。滋补强身、清热利尿、清胃润燥。

3. 治内热心烦、防治坏血病、高血压、心脏病、癌症等。

4. 对于医治消化道癌症和肺癌别有一手。

### 山竹

性至寒 体质虚寒者少吃尚可,多吃不宜。

勿与西瓜、豆浆、啤酒、白菜、芥菜、苦瓜、冬瓜荷叶汤等寒凉物同吃。

不慎吃过量,用红糖煮姜茶解之。

### 菠萝

生津和胃 性质湿热 气管或支气管敏感的病人戒食。

需浸盐水让部分有机酸分解,减少其毒。

1. 富含纤维,能刺激肠道。具收敛作用,酌量不会腹泻可帮助止泻。

2. 健脾胃、固元气。菠萝脲在胃中分解蛋白质、帮助消化。

3. 吃后感到喉部不适就是过敏症状,需喝一杯淡盐水稀释致敏成分。

### 榴莲

虚寒进补用 性质热而滞

癌症或康复者、皮肤病或阴虚肝热者戒口。

体质虚寒者吃可壮阳助火。产后虚寒者可做补品。

吃过量可立即吃几个山竹化解。

### 荔枝

实热阴虚火旺者(皮肤病、口干舌燥、失眠)不宜吃。痛风、糖尿病患者不宜多吃。

体质平和或虚寒者可饱享。吃过量者,吃性寒的西瓜或喝一碗荷叶冬瓜水。

### 柠檬

女性水果 胃病者不宜柠檬茶

1. 柠檬汁+暖水+盐=祛痰功效,比橙和橘强。

2. 感冒初期:柠檬+冰糖冲水=舒缓喉痛/减少喉咙干渴不适。

3. 可安胎[宜母子]、美颜、去斑、防止色素沉着,改善子宫前倾、子宫韧带松弛。

4. 清柠可降血压胆固醇,改善心血管。

● 8月11日,中建保华公司、局总承包公司联合举办工程档案管理专题培训在京举办,邀请北京城建档案馆资深专家主讲,共有65人参加了培训。此次培训系统全面地介绍了工程档案管理知识,进一步提高了企业档案管理水平。(郭群 田历芳)

● 近日,在天津市2009年度优秀项目管理成果发布会上,由四公司天津市开发区服务外包公寓A标段项目部发布的“抓细节,严把关,实现创优目标”QC成果,荣获二等奖。(孙彦平)

● 近日,由二公司四分公司参建的中石化洛阳分公司油品质量升级改造140万吨延迟焦化装置,荣获2009年“中石化集团公司优质工程”奖。(王春玉)

● 8月13日至14日,岭澳二期核电站二期工程3#机组500KV开关站扩建工程,顺利通过广东南方电网质监中心的检查监督验收,正式投入运营,岭澳二期项目部承建的DG廊道和3TA土建项目,一同参加验收并顺利通过。(聂崇兴)

### 一句话新闻



## 安装公司上海分公司两项目获上海市“平安工地”称号

本报讯 近日,安装公司上海分公司承建的上海周浦万达广场、上海中海瀛台(南

## 沪杭项目桩基施工突破 1000 根

本报讯 截止8月13日,沪杭项目桩基施工完成1037根,为设计总量的53%。受台风影响,上海连续20

块)两项目,在被中建总公司授予“中建系统平安工地”后,又获上海市“平安工地”称号。上海市城乡建设和交通委员会、上海市社会治安综合治理委员会办公室对此予以表彰。(韩秋)

多天阴雨连绵,参战人员奋勇拼搏,积极应对,采取雨季施工工期保证措施,减少了大雨对施工进度度的影响。(张卫卫)

# 管理：不在知而在行

中建保华上海分公司管理侧记

李蔓妮

2008年4月，承接4.5亿元的空中中华西村超高层建筑工程。

2009年1月，承接到合同造价1.89亿元的上海漕河泾新建酒店工程。

2009年7月，浙江宁波慈溪江商住楼工程中标开工。

一桩桩喜事发生在中建保华上海分公司，这个一度在局挂牌、亮红牌的区域分公司，在几年之间发生这样大的变化，源于分公司班子“经营先行、以人为本”的经营策略，以现场循环市场、不断破解发展难题的思路见到了成效。

公司的管理水平，首先就体现在领导班子的水平上。管理者的素质除了需要书本的学习，更需要通过长期实践、磨炼去领悟。现任中建保华上海分公司经理的丁威经常说：“管理的精髓不在知而在行，它的考验不在逻辑而在于成果。”上海分公司的领导班子就是用实际行动诠释这句话的。

2008年，分公司在手任务

只有华西村一个项目，班子的成员几乎常蹲工地，他们深知要想重新操盘上海分公司务必要高质量地打造华西村这个项目。从华西村的项目策划起始认真筹划精心布置，打响了一个又一个攻坚战；2.6万立方米大体量混凝土的浇筑凝聚了项目整个团队人员的心血，核心筒液压爬模和钢筋桁架模板施工方案的采用大大节省了工序降低了成本。对安全管理、施工质量、施工进度的控制起到了显著效果，空中中华西村项目的现场管理履约能力更是得到了业主的极高的评价。该超高层建筑的施工为下步承接甲方的又一超高层打下了坚实的基础。

中建保华公司现有的北京、深圳、上海、内蒙、成都等五大区域在全局范围内布局是较好的，但上海区域的经营在前几年一直是举步维艰，导致大量人才流失。班子成员分头展开耐心细致的思想工作，发动每一个可以发动的人。工作成绩显著，近两年，回流原分公司人才31人，回流率近40%，其中有近10人为分公司骨干人才。另外，分公司还接收了高校毕业生34人，以新生力量来扩充人才队伍，通过导师带徒等途径尽快培养，在一定程度上缓解了分公司人力资源匮乏的状况。

分公司全面健全了各职能部门。从原先的仅有工程部、财务部两个健全的独立部门到如今九部一室，不仅划清了部门职责和岗位职能，而且恢复了成本核算和施工生产综合考评等多项管理制度。

分公司办公楼于今年5月进行了简单装修，办公环境有了较大改善，整洁明亮的办公室、紧张忙碌的工作场景，职工饱满的精神面貌，都预示着中建保华上海分公司的明天会更好！



聚焦

降本增效

土木公司连霍项目部

## 更新观念抓降本 多项措施促增效

本报讯 土木公司连霍项目部在开展降本增效活动中，立足科学发展，注重更新观念，从五个方面入手，动员全体员工积极参与降本，项目形成全方位堵漏洞的格局，取得项目降本增效的显著效果。

严控质量管理 打造精品工程

业主提出“总体工程优良、结构工程精品、附属工程协调、景观工程优美”的工程质量目标，与项目造价较低形成了矛盾。连霍项目部坚决恪守“以质量求生存，以服务求发展”的经营理念，严格加强质量管理，铸造精品工程，满足业主要求。

项目部严格落实岗位质量职责，实行全员风险管理、跟踪管理和工序卡片登记制度，并落实到每个班。出现质量问题，直接追究责任者，取消当班工作量，依照制度进行处罚，将质量管理与自身利益紧密关联，促使每个班组、每名职工都牢固树立“质量第一”的意识。

施工中，将各道工序质量分成若干个管理点进行分工负责，并统一验收，本道工序验收合格后方可转入下道工序，从而保证质量管理流程无瑕疵，确保一次性交验合格，消除返工造成的损失，形成防止额外成本的第一道屏障。此举得到了业主优质工程奖励的肯定。

服务从始至终 实现双方共赢

在降本增效活动中，项目部为业主提供的服务不仅没有缩水，而且还将作业施工服务的起点由施工前提至接到施工方案的时候，将终点延伸到让业主满意为止，有效防止了业主在施工方案失误时造成的不

必要损失，同时有效降低了项目部的施工成本，增加了收益。

在确定桥梁桩基施工方案时，项目部查阅地质资料时发现，设计方案中的工序措施不利于现场施工，就主动与业主进行沟通、协商，提出更为合理的施工措施。在软基处理CFG桩施工中，项目技术人员发现地下水水位较高，如按惯例施工必然导致工程成本的增加，也不利于保证桩径及桩长，随提出采取降低桩长的建议。经项目部与监理、设计及业主单位沟通后，各方均十分满意项目部提出的方案，不仅满足地基承载力要求，还能为业主减少费用，还能加快施工进度而达到降本的目的，实现了多方共赢。

转变思维惯性 创新管理模式

项目部坚持严格执行施工设计和质量标准，为了降本增效就不能以偷工减料的方式来压缩成本，那么通过什么方式控制成本呢？项目部以逆向思维对成本控制进行重新认识，得出的答案就是通过精细化管理来压缩成本，将更新观念、改变管理模式作为实现经济增长的隐形利润。

通过优化管理流程，在限定的时间内，材料工具一次到位、施工准备一次就绪、施工工序一次成功，在达到质量要求的同时，连续不间断施工以提高生产时效，依靠速度、质量和安全的统一而实现降低成本消耗，取得最大效益的目的。

调动职工的节支积极性，实行“一本帐、一个会”活动。“一本帐”，队上给每个人分解

一个指标，要求每人每月挖潜创效100元，并建立个人台帐，根据每个人挖潜增效情况，按奖惩规定当月考核，季度兑现。“一个会”，每周召开一次项目总结会，将当月的项目情况向职工公布，以便及时了解项目进展情况，让每名职工都对项目的经营底数清、情况明，以达到行动上的共识。通过开展“一本帐、一个会”活动，职工不仅清楚了压缩成本的意义所在，也明确了降本增效的具体目标和取得的效果，节约和增收的积极性得到极大调动。

加强科技攻关 向科技要效益

为有效降低工程成本，强化科技攻关，项目成立了8支QC攻关小组，向科技攻关要降本增效。连霍项目软基处理设计采用CFG桩，现有工法存在许多弊端，包括机械机型过大、进场和移位麻烦且费用较高，易受场地限制、需用较大电容量等。项目部技术人员通过优化施工工艺选用当地改进的洛阳铲作为成桩设备，与原施工方法相比，降低了费用支出98万元，取得了质量好、成本低、形象进度快的效果，受到施工、监理、设计单位的认同。

推行预算化 提高资金利用率

项目部坚决按照局和公司关于资金集中管理和预算化管理的制度，推行预算化管理，严格资金计划审批制度，项目各部门每周日提交下周资金使用计划，经项目经理审核批准后执行，通过此举确保资金合理高效利用，资金使用成本得到大幅度地下降。

(土木公司连霍项目部)

### 【一家之言】

## 严防企业资金“掉链子”

尔言

在今年局年中工作会议上，全面提升企业盈利能力被摆在了更突出的位置，成为工作会的主题。在全局各单位营销形势普遍看好的前景下，笔者认为，资金缺乏、周转缓慢、融资困难是影响盈利水平的最大障碍，要想切实提升企业盈利能力，需严防资金“掉链子”。

在这次金融危机中，众多知名企业败下阵来，究其原因不是因为一时的亏损或一时的决策失误，据统计，80%的企业是因为资金链断裂而导致破产。这说明，资金流转正常是企业盈利的重要保障。

就我们企业而言，高度关注资金流转，严防资金“掉链子”，原因有以下几个方面：首先，金融危机并未过去，经济形势也没有根本好转，资金短缺和资金紧张的现象仍长期存在。其次，经营规模和生产规模不断扩大甚至是超常规的发展，给资金流转带来极大压力，从这几年各单位的合同额和营业额的跳跃式上升就可以明晰。再次，任务结构不协调，房地产项目的比重居高不下，致使任务结构未见根本好转，垫资进一步增大，加上建设单位拖欠工程款，造成资金运转不堪重负。最后，建材、人工等投入成本的不断增大，加上历史遗留

问题等，无疑给企业带来更大的资金压力。严防资金链断裂应是下半年乃至更长时间应始终高度关注的一项重要工作。这不仅是经理、总会的事，也是各

班子成员、相关部门管理人员，包括项目经理、商务经理都要高度关注的大事。

笔者认为，强化资金管理，盘活周转资金，严防资金“掉链子”是当前抓盈利建设的重要环节，如何破解“掉链子”这个难题，可以从多个方面入手：进一步加大资金集中管理力度，资金集中度越高，就越容易盘活资金，提高资金的利用率有利于实现企业整体利益的最大化；进一步加大工程款回收力度，高额度应收账款不仅增加了企业成本，还对项目未来的赢利状况产生潜在的不利影响，使资金周转更加困难；还可以加强施工现场管理，降低工程成本，质量、工期、安全生产、人工的合理使用等诸多因素都会影响施工现场的管理；另外，可以加大拖欠款的清收力度，抓好债权变现工作。对那些信誉差，资金链有断裂迹象的开发商，该起诉的起诉，该保权的采取保权措施，依法清欠；搭建更广泛的材料集中采购平台，建立战略伙伴供应关系，通过建立风险共担机制，加强计划管理，可以有效减少材料的资金占用；做好融资工作，拓宽融资渠道，但要适度而为、量力而行，防止因融资额度过高而引发的资金风险。



本报讯 翩翩的舞姿，饱满的激情，欢快的节奏。8月17日下午，冒着高温，我局集体舞蹈队在北京市国庆联欢晚会指挥部的首次检查中充分展示了我局职工的精神面貌，并受到表扬。

北京市总工会宣教部部长王冰等领导首先慰问了我局参加此次国庆晚会集体舞培训的50名队员。他说，在集体舞排练充分体现了中建二局职工能吃苦、讲奉献的精神，希望中建二局再接再厉，为

国庆晚会献上高水平的舞蹈。

为了参加此次活动，局工会精心组织，统一安排，积极筹备，由局驻京7家单位推荐了50位年龄在45岁以下的职工参加集体舞排练。20多天来，大家在紧张的工作之余抽出时间合练，克服高温等困难，为此次顺利通过检查验收奠定了基础。据了解，我局集体舞还将迎来北京市集体大合练，于10月1日晚正式参加演出。

(张丽 程向雷报道摄影)



我局迎国庆集体舞通过北京市指挥部验收

谁都要承认, 现在的世界是个充满变化的世界, 而我们的祖国更是每天都在变: 城市越来越美, 道路越来越宽! 我们的人民在变: 收入越来越多, 生活越来越好! 我们的企业也在变: 越来越强大, 越来越规范。从1949到2009, 这种变化持续绵延, 这种变化天地可鉴! 人民为之欢呼, 世界为之惊叹! 回首祖国60年的巨变, 去探寻, 去思考, 去体验!

60年弹指一挥, 60年旧貌换新颜, 我们的祖国在变。想当年, 祖国曾经积贫积弱, 任人宰割, 山河破碎, 民怨沸腾! 是一批年轻的共产党人穷则思变, 勇闯难关, 用马克思主义冲破黑暗, 用武装斗争改地换天。28年浴血奋战, 迎来了新中国的开国大典; 28年不屈抗争, 砸碎了半殖民地半封建的锁链, 社会主义的祖国如旭日东升, 气象万千! 虽然我们有过挫折, 经历过磨难, 但改革开放让我们的祖国真正迎来了繁荣富强的春天。从计划经济到市场经济, 从保障供给到全民小康, 从十年动乱到和谐社会, 我们的祖国如浴火的凤凰, 惊世涅槃! 我们相信祖国的明天也一定还有更多惊喜, 一定还有更多改变!

60年光阴荏苒, 60年时光似箭, 我们的人民在变。30年前, 我们穿的还是全国一色的海军蓝, 而现在, 随处可见五光

十色的时装, 随便一家人的衣服都多得不知道穿哪一件; 30年前, 我们还经常在想, 下一顿饭怎么办? 经常为吃不上鱼肉而憔悴了容颜。而现在, 我们经常在想下顿饭该怎样换换口味, 经常为太多的饭菜挑花了双眼; 还是30年前, 一家人挤在十几平方的房子是司空见惯, 三十米高的建筑已经感觉



□ 康德利

高不可攀。而现在一家人拥有几套住房已不再新鲜, 几百米高的大厦随处可见; 30年前, 拥有一辆“永久”牌自行车已是人见人羡, 而现在私家小汽车已经非常普遍; 30年前看一场电影, 听一段京剧已经是精神的盛宴, 而现在, 人们读书、上网、运动、休闲, 丰富多彩的日子总是让人眼花缭乱。我们相信这种变化不会停止, 这种变化还将持续!

60年风雨彩虹, 60年沧海

桑田, 我们中建也在变。以我们中建二局为例, 从1952年成立的几千人到现在的几万人, 从年产值几百万到现在的上百亿, 从只能承接国内工程到足迹遍布北非、西亚, 从民用建筑到工业建筑、基础设施, 从一级资质到特级资质, 我们二局人在发展过程中始终追求新求变, 始终实践着科学发展观, 21次鲁班奖, 10次国家优质工程奖, 直到今年的全国五一劳动奖状, 种种变化让人欢欣鼓舞, 让人击掌拍案! 作为二局控股子公司, 中建保华的变化同样令人耳目一新, 刮目相看: 从三线建设到唐山陡电, 从首创滑模到深圳速度, 从赛格广场到奥运场馆, 中建保华的变化同样令人惊喜, 令人艳羡!

60年岁月轮回, 60年风刀霜剑, 以上的各种改变堪称人间神话, 但绝不是天方夜谭, 它的实现靠的是中国共产党的领导, 靠的是人民的勤劳勇敢, 靠的是劳动的双手, 靠的是永恒的誓言。最后让我们许下共同的心愿: 愿我们的祖国变得更加美好, 更加富强, 愿我们中建变得更加辉煌, 更加灿烂!



## 老照片



1983年12月29日, 李鹏同志为唐山陡河电厂5号机组投产剪彩。  
中建保华公司档案室供稿

### 【家常里短】

## 我眼中的“老王头”

□ 山草莓

其实“老王头”并不老, 只是一脸的沧桑写在脸上的他显得老成因而就成了“老王头”, 老王头年轻时据说很帅, 现在大家暗地里还叫他“老帅哥”呢。老王头的名气还不小, 至少在咱中建的范围内, 前几年的“中建文化基层行”大型文艺汇演, 老王头指挥了一把解放军军乐团, 瞧那气派不知美煞了多少中建人。

刚刚认识老王头是在2001年公司庆祝建党80周年排练《长征组歌》的时候, 那时候他还笑我真有些像“小红军”呢, 当时的我一脸的稚气特别崇拜老王头深厚的文艺功底和优秀的指挥才能, 当时我就认为他应该是我公司的一个能人, 后来我听说他到项目去当支部书记了, 再后来由于企业不景气听说他下岗了, 直到2004年的秋天我休完产假回到公司上班的时候, 我被塞到了一个我不得不去的部门, 没想到老王头也在这个部门, 这不禁增加了我对老王头的了解。

2005年我俩在一个部门合作搞党员先进性教育, 当时的我对党务知识基本不通, 他则手把手的教我, 组织发展的流程、在企业如何做先进性教育等等。当时公司经历了改制的阵痛后, 急需

通过一项有意义的活动来唤醒沉睡的党员干部, 而我认为当时的先进性教育可以当作新班子上任之前的必修课。可能是发现了“老王头”的这点执着劲, 05年底新班子上任硬是把他推向了当时存在着诸多老大难问题的“一线”部门——物业管理部。“老王头”在物管部的一年多时间里几乎天天都面临着上门要房撤波割腕自杀跳楼的, 工作压力之大可以想象, 我们很明显看到身患糖尿病的他迅速瘦削, 除此之外, 公司办公楼装修的重任压在了他的头上, 办公楼装修是新班子改变新气象的重要环节, “老王头”不敢有丝毫松懈, 这一切我们都看在眼里。

不管经历多少风雨“老王头”都挺过去了, 但他也累了, 后来他主动要求发挥余热到项目当支书去了, 他常说“我是一块砖哪里需要哪里搬”。08年局工会组织的围棋比赛公司取得了团体第一名的好成绩, 听说“老王头”立了大功, 今年局里组织的歌咏比赛“王老头”又再现了当年的指挥风采, 一个字“酷”! 这就是我眼中的“老王头”, 在中建干了一辈子, 工作勤勤恳恳, 还身怀多技, 愿我们的“老王头”继续发挥余热……



## 中国儿童想象力低下

最新公布的几项中国儿童想象力状况调查研究, 令科学界陷入忧虑。

中国青少年研究中心联合北京师范大学发展心理研究所做过一项名为“我国城市儿童的想象力与幻想”的调查研究。课题组对创造倾向测验包括好奇心、想象力、挑战性和冒险性四个维度的平均分(为3分)进行比较后发现, 好奇心得分最高, 为2.39; 挑战性得分是2.28; 而冒险性和想象力的得分最低, 分别为2.25和2.18。

是什么导致了中国孩子的想象力低下? 多位专家指出, 应试教育是罪魁祸首。而传统文化的负面影响也不容低估, 鼓励顺从、听话, 不鼓励独立见解; 鼓励中庸、随大流, 不鼓励竞争、冒尖; 鼓励稳妥、可靠, 不鼓励异想天开……这些都严重束缚了儿童想象力的形成。另一个原因是优秀科普作品的缺乏。

## 小记者“刁难”奥巴马

美国一名年仅11岁的男孩8月13日在白宫采访了总统奥巴马, 其间几次为难奥巴马。他也成为采访奥巴马记者中最年轻的一位。这名小记者叫达蒙·韦弗, 在佛罗里达州一所小学念书, 是电视台的明星记者。

“你穿西服看起来不错。”奥巴马初见韦弗, 还轻松地开着玩笑, 不过, 很快他就发现, 这个小记者并不好“对付”。

在采访中, 韦弗问道: “我注意到作为总统你经常受到一些人的侮辱, 对此你有什么评价?” 奥巴马显然没有预见这类问题, 有点发懵: “作为总统我受到了什么?”

韦弗冷静地重复了一遍: “经常性的侮辱。”

奥巴马这才缓过劲来, “哦, 你是说人们对我说一些刻薄的话? 你知道, 当你成为总统时你必须承担很多事情。”

韦弗随后的大多数问题与教育有关, 包括学校教学质量、学生中欺凌弱小的行为等。对此, 奥巴马认真地详细回答, 并且表态打算在9月8日全国学生返校时发表一次关于教育的讲话。

采访结束, 这名小记者给了奥巴马一个不错的评价, 他说: “我刚和奥巴马进行了交谈, 他很高很友好, 他说他希望到我们小学和我以及我的朋友打篮球。”

### 【编辑部的故事】

## 在报社实习的日子

□ 张弘



合新闻。同时, 我们还要负责局外网的维护更新、联系外媒做好企业的外宣等等。程编辑向我讲起了报纸从创办到现在的历程。他经常鼓励我说, 以前的《建筑报》是一份有国内发行刊号的大报, 2003年变更为《建筑通讯》, 报社仅有两个人, 但是我们却是集“采编校排”一身, 压力大, 可是得到的锻炼也多。

在之后的实习过程中, 我也渐渐地对程编辑的话有了体会。每天我们打开报社的邮箱, 把来自全局各单位的投稿件下载后分类整理, 并根据报纸的版面进行修改。有时候, 局里有重要的活动我们还要到现场采访。等到每周三的时候, 我们就会把这周已经改好的稿子进行统筹安排, 结合新闻的重要程度和版面需要进行排版。

在画版的时候, 我左手尺子、右手铅笔, 面前摆着计算器, 一边算字数, 一边在版心纸上画草样。然后还要根据版面的空间随时做好稿件的调整。每当这个时候, 我就会想, 我也是一名建筑工人, 稿件是我的砖石, 一个完整的版面就是我竣工的大楼; 我也是一名设计师, 纸笔是我的工具, 一个漂亮的版面就是我绘就的蓝图……在排版时如何分栏, 如何配图都要经过仔细地斟酌。出草样后就是校对审核, 大到一篇文章的调整, 小到一个标点的改动,

我们都尽全力做到一丝不苟, 尽善尽美。每当这个时候, 我想我或许又成为了监理, 面对即将完成的作品, 进行全面细致的检查, 以保证她以最完美的形象出现在全局广大职工的面前……最后, 定版的报纸就能交付印刷厂印刷发行了, 等到下周一的早上我们就能见到新一期的报纸。拿到报纸后, 程编辑和我首先会先拿两份, 从头到尾地再看一次, 一方面是在欣赏我们的作品, 另一方面也是再一次地全面检查。每当这个时候, 我想我们又成了业主, 以一位普通员工、局报读者的身份, 享受我们的成果。

就这样日复一日, 周复一周, 我也渐渐地借助局报社的平台对全局各方面的情况有了一定了解, 这对于我这个刚刚走上工作岗位的新员工来说是一笔无价的财富。

在报社担任实习编辑期间, 我跟着程编辑到几个项目现场采访, 还亲自参加了局五一、七一表彰大会, 2009年年中工作会等全局性的盛会, 这都将成为报社带给我的美好回忆!

我还清楚地记得第一天到报社时, 全局的通讯员在建筑通讯QQ群里欢迎我的情景, 等到我离开时, 他们又在群里给我送上了一份美好的祝福。离开报社了, 感谢大家对我的指点和厚爱, 也感谢党委工作部的同事四个月来对我的关心和帮助, 感谢各位领导的支持和信任, 感谢在局报社的这段经历。

现在我虽然离开了报社, 走上了新的工作岗位, 但是在报社的日子将成为我永远珍藏的美好回忆, 我也一定会继续关注我们的《建筑通讯》, 祝愿她越办越好!